

14 Серпень 2020

Тема: Рекомендаційний лист для Романа Гаркавого

Шановний Пане/Пані:

Я з великим задоволенням надаю цей рекомендаційний лист для Романа Гаркавого. Мені було дуже приємно спостерігати за тим, як Роман координував проектну та будівельну діяльність, тому я можу з упевненістю заявити, що він є високо мотивованою і відповідальною людиною з сумлінним ставленням до роботи. З великим задоволенням надаю ці рекомендації на підтримку пана Романа Гаркавого на будь-яку посаду в інженерно-будівельному управлінні.

Пан Гаркавий - надійний, відданий своїй справі і завжди енергійний у досягненні цілей. Його здатність аналізувати і вирішувати проблеми гідна усіляких похвал. За п'ять років роботи з паном Гаркавим я переконався, що у нього є тверда позиція взяти на себе відповідальність і він докладає усіх можливих зусиль для досягнення цілей. Він продемонстрував свої навички спілкування (англійською, українською та російською мовами) з підрядниками, інженерами та сторонами процесу, і завдяки його відданості та увазі до деталей наша компанія відмітила зростання продуктивності та якості робіт за визначений період і досягла важливих цілей, за які передбачалася винагорода.

Роль керівника будівництва об'єкта вимагала комунікативних навичок високого рівня, і пан Гаркавий продемонстрував, що не тільки володіє цими навичками, але і здатний вселяти повагу і налагоджувати співпрацю з товаришами по команді і координувати діяльність субпідрядників різного рівня. Пан Гаркавий проявив неабиякий рівень інтелекту, добре пристосованого до світу машинобудування і інженерії систем, а також до управління будівництвом складних лабораторій 2-го рівня біологічного захисту.

Тому я, як менеджер з будівництва компанії "Блек енд Вітч", Брайан Л. Добіс, підтверджую, що Роман Гаркавий працював на посаді керівника будівництва в "Блек енд Вітч Спешиал Проджектс Корп." з 20.02.2019 до 14.08.2020 під час будівництва нової лабораторії 2-го рівня біологічної безпеки (BSL-2), розташованої в Одесі, Україна. Ця робота проводилася в рамках міжнародного проекту технічної допомоги між Міністерством оборони США та Міністерством охорони здоров'я України щодо зниження біологічної загрози.

Будівництво лабораторного корпусу було завершено відповідно до бюджету в дуже стислі терміни і з належною якістю. Виконавши агресивний графік контрольних дат, проект отримав бонусні винагороди в розмірі 400 тис доларів США. У період будівництва не було зафіксовано жодного випадку травматизму або втрати робочого часу, що свідчить про розуміння і здатність пана Романа Гаркавого забезпечити належний рівень безпеки робочого середовища для робітників і проекту в цілому. Адже високий рівень безпеки є однією з основних умов успіху проекту, досягнутого при будівництві лабораторії для Одеської філії інституту лабораторної діагностики.

В результаті кінцевий користувач, **Державний науково-дослідний інститут лабораторної діагностики та ветеринарно-санітарної експертизи та Міністерство оборони США** надали найвищу оцінку робіт виконаних компанією "Блек енд Вітч". Цього не можливо було б досягнути без досвіду і відданості пана Романа Гаркавого під час проектування, будівництва, функціональних і комплексних випробувань і введення в експлуатацію об'єкта 2го рівня біологічної безпеки в Одесі, Україна.

Як менеджер будівництва об'єкта "Блек енд Вітч", пан Гаркавий професійно виконував такі основні обов'язки:

- Аналіз проектної документації. Вся Будівельна документація і запити на інформацію були завантажені в програму MS Teams, де були створені відповідні канали, включаючи: для членів і гостей генерального підрядника, субпідрядників різного рівня, проектувальників і сторін проекту.

- Визначення та уточнення обсягу робіт.

- Перевірка та узгодження графіка комплексного управління проектом.

- Контроль за дотриманням вимог охорони праці та техніки безпеки, включаючи: первинний інструктаж з техніки безпеки для всіх нових працівників і відвідувачів, що прибувають на об'єкт, щоденні брифінги з дотримання безпеки, аналіз небезпек (ТНА/ЖНА), щоденні і щотижневі спільні інспекції об'єктів.

- Контроль за виконанням будівельних робіт на об'єкті.

- Підготовка щоденних і щотижневих звітів про хід робіт.

- Керування процесами, що виконуються генеральним підрядником і субпідрядниками нижчого рівня.

- Забезпечення якості/контроль якості, включаючи щоденні фотографії з використанням програми "Struction Site" і формування остаточного списку зауважень з використанням будівельної програми "BIM 360".

- Приймання проміжних, прихованих і завершених робіт.

- Управління рахунком витрат (CAM), що включало моніторинг і контроль ходу реалізації проекту в порівнянні з першочерговим рівнем, включаючи індекс ефективності графіка (SPI) і індекс ефективності витрат (CPI), який є вимогою до документації за контрактом для CAM.

- Впровадження планів і коригувальних дій для забезпечення того, щоб робота йшла відповідно до базового плану і основного графіка проекту.

- Проведення виробничих нарад та координація дистанційних зустрічей через програму MS Teams.

- Координація процесу приймання та введення в експлуатацію будівлі.

За час своєї роботи Роман проявив себе досвідченим керівником будівництва і професіоналом в області управління будівельними проектами. Слід зазначити його вміння прогнозувати потенційні проблеми і своєчасно застосовувати превентивні заходи.

Також Пан Гаркавий в ході реалізації будівельного проекту проявив високий рівень навичок ведення переговорів, слід також відзначити хороші ділові відносини з субпідрядниками і колегами.

Грунтуючись на професійних навичках і особистих якостях Романа Гарькавого, я з упевненістю рекомендую його як висококваліфікованого фахівця в області інженерно-будівельного менеджменту з можливістю переходу на посаду менеджера проекту.

З повагою,



Браян Л. Добіс

Блек енд Вітч

Менеджер з будівництва

14 August, 2020

Re: Recommendation for Roman Garkavy

Dear Sir / Madam:

It is my great pleasure to write this letter of recommendation for Mr. Roman Garkavy. I have had the pleasure of viewing, coordinating design and construction activities, and I can state with confidence that he is a highly motivated and responsible person with a high degree of integrity. It is my great pleasure to write this letter in support of Mr. Roman Garkavy for any position in Engineering and Construction Management.

Mr. Garkavy is reliable, dedicated and eternally upbeat. His ability to analyze and solve problems is praiseworthy. During the five years working with Mr. Garkavy I could see he has a no-nonsense take-charge attitude and will go the distance to complete the task. He showed his skills to communicate (English, Ukrainian and Russian) with; Contractor, Engineers, and Stakeholders, and due to his dedication and attention to detail, our company saw an increase in productivity and quality for this period and met significant incentivized milestone goals.

His role as site construction manager required strong communication skills, and he has shown that he not only has these skills, but that he also has the ability to inspire respect and cooperation in teammates and mentor subcontractors and low-tier subcontractors. He has shown that he is a very intelligent person with a mind well-suited to the world of mechanical and systems engineering and construction management for construction of complex BSL-2 laboratories.

Therefore, I Black & Veatch Project Construction Manager, Brian L. Dobis Hereby confirm that Black & Veatch Site Construction Manager, Roman Garkavy was employed at Black and Veatch Special Projects Corp. as an engineer (construction manager) from 20.02.2019 to 14.08.2020 during the greenfield construction of a Biological Safety Laboratory, Level 2 (BSL-2) located in Odesa, Ukraine. This work was carried out as part of an international technical assistance project between the US Department of Defense (US DoD) and the Ministry of Health of Ukraine to reduce biological threats.

The construction of the laboratory building was completed on budget within the very aggressive schedule and with the required quality. By meeting the aggressive schedule milestone dates, the project received bonus awards in the amount of 400K. During the construction period, there were no recordable injuries or loss time incidents which attests to Mr. Roman Garkavy's understanding and commitment to provide the workers and project a safe work environment. Providing necessary safety goes together with a project's success which was achieved during construction at the Odesa ILD BSL-2.

The result was the end user, **State Scientific Research Institute of Laboratory Diagnostics and Veterinary Sanitary Expertise** and **U.S. DoD** provided an outstanding performance evaluation for Black & Veatch. This could not have been achieved without Mr. Roman Garkavy expertise and dedication during design, construction, functional and integrated testing and commission of this BSL-2 Facility in Odesa, Ukraine.

As Black & Veatch Site Construction Manager, Mr. Garkavy's professionally primary responsibilities included the following:

- Analysis of design documentation. All construction documentation and Request for Information was uploaded to MS Teams and dedicated Channels were set up including: members and guests for the General Contractor, low- tier subcontractors, Designers and Stakeholders
- Definition and clarification of the scope of work.

- Verification and coordination of Project Integrated Management Schedule
- Control over labor protection and safety compliance including: Initial Safety Site Briefing for all new workers and visitors arriving to the site, daily safety toolbox discussions, Task/Job Hazard Analysis (THA/JHA), daily and weekly joint site inspections.
- Control over the implementation of construction work at the site.
- Preparation of daily and weekly progress status reports.
- Manage of General Contractor and Low-Tier Subcontractors.
- Quality Assurance/Quality Control including daily photos utilizing "Struction Site" application) and final punch list utilizing "BIM 360" construction application.
- Acceptance of intermediate, hidden and completed works.
- Cost Account Management (CAM) which included monitoring and control of the progress of the project against the baseline including Schedule Performance Index (SPI) and Cost Performance Index (CPI) which is a DoD contract deliverable requirement for CAM.
- Implementation of plans and corrective actions to ensure that the work is in accordance with the baseline and IMS Schedule.
- Conducting production meetings and coordinating meetings remotely via MS Teams.
- Coordination of the process of acceptance and commissioning of the building.

During his work, Roman showed himself to be an experienced construction manager and a professional in the field of construction project management. It should be noted his ability to predict emerging problems and the use of timely preventive actions.

Also Mr. Garkavy during the implementation of the construction project proved to be a good communicator, it should also be noted the good business relationship with subcontractors and colleagues.

Based on the professional skills and personal qualities of Roman Garkavy, I confidently recommend him as a highly qualified specialist in the field of engineering and construction management with an opportunity to move into a project management position.

Respectfully,



Brian L Dobis

Black & Veatch
Project Construction Manager